



נושאי המפגשים:

****ייתכנו שינויים.**

מפגש 1 – יסודות הבקרה התקציבית בפרויקט תשתיות ובנייה:

מטרה- להבין מהי בקרה תקציבית וכיצד היא משפיעה על רווחיות הפרויקט.

נושאים נלמדים:

מחזור החיים הכלכלי של פרויקט

אחריות מנהל הפרויקט מול אחריות מחלקת הכספים

תקציב לעומת ביצוע

מבנה התקציב

אומדן

תקציב מכרז

תקציב ביצוע

תקציב מעודכן

מרכזי עלות

WBS כבסיס לבקרה

מבנה סעיפי התקציב

סוגי עלויות

KPI מרכזיים בפרויקט

מפגש 2 – מעקב אחר ביצוע ובקרת עלויות:

מטרה- ללמוד כיצד מבצעים בקרה שוטפת ולא רק בסיום החודש.

נושאים נלמדים:

איסוף נתוני אמת מהכלים השונים

זיהוי חריגות

ניתוח מגמות

ניהול התחייבויות

Cash Flow

Forecast

Rolling Forecast

דוחות בקרה

אפעל 25, בית אמות פלטינום, קומה 9, קריית אריה, פתח תקווה 4951125

טל': 03-7524075 | פקס: 03-7524076 | דוא"ל: info@engineering.org.il

אתר: www.engineering.org.il

מפגש 3 – בקרת ביצוע (Earned Value Management)

מטרה- להבין כיצד מודדים ביצוע אמיתי ולא רק הוצאות.

נושאים נלמדים:

הקשר בין לוחות זמנים כמויות ותקציב

Earned Value Management

מדדים

חיזוי עלות סיום

Estimate At Completion

Estimate To Complete

ניהול סטיות

דגלים אדומים בפרויקט

מפגש 4 – ניהול שינויים וסיכונים כלכליים

מטרה- למנוע שחיקה ברווחיות כתוצאה משינויים.

נושאים נלמדים:

ניהול שינויים

Variation Orders

Claims

עבודות נוספות

עבודות חסרות

ניהול סיכונים תקציביים

רזרבות

Contingency

Escalation

השפעת עיכובים על התקציב

ניהול קבלני משנה

בקרת חוזים

מדידת רווחיות תוך כדי הפרויקט

אפעל 25, בית אמות פלטינום, קומה 9, קריית אריה, פתח תקווה 4951125

טל': 03-7524075 | פקס: 03-7524076 | דוא"ל: info@engineering.org.il

אתר: www.engineering.org.il



מפגש 5 – חדר בקרה למנהל הפרויקט

מטרה- לבנות שגרת ניהול תקציבית לפרויקט.

נושאים נלמדים:

ישיבות בקרה

לוחות מחוונים (Dashboard)

Power BI / Excel

בניית Dashboard ניהולי

Top 10 KPI

בניית שגרת עבודה

כיצד מקבלים החלטות על סמך הנתונים

אפעל 25, בית אמות פלטינום, קומה 9, קריית אריה, פתח תקווה 4951125

טל': 03-7524075 | פקס: 03-7524076 | דוא"ל: info@engineering.org.il

אתר: www.engineering.org.il