

## תכנית קורס ניהול חוזי ביצוע מנקודת ראות המבצע

מפגש	תאריך	נושא	פירוט
1	21.12.23	מה הם שינויים וכמה שווה הטיפול בהם?	ההנחות הבלתי כתובות שמאחורי תמחור המכרז. הפערים הנוצרים בין הנחות המכרז למציאות. מה הם "שינויים" ואיך הם נוצרים? איפה וכיצד לחפש שינויים? סוגי השינויים הקיימים. איך כותבים דרישת תשלום עבור שינויים? סדנה- כתיבת דרישת תשלום למקרים אמתיים מתוך חיי היום יום של המשתתפים
2	28.12.23	הגדרת המחויבות החוזית של הקבלן- ה-Baseline החוזי	מסמכי החוזה "הרגילים", מסמכי החוזה "הבלתי מוכרים"- חוק החוזים, פרק המוקדמות, ההנחות למתכנן, פרק 102 של המפרט הכללי- התקנים הישראליים, תכנית העבודה ולוח הזמנים, תקן ISO של הקבלן. המשך סדנת כתיבת דרישות תשלום
3	04.01.24	תמחור חריגים	תמחור חריגים לפי מחירונים. תמחור לפי מסמכים. תמחור הארכת ביצוע. תמחור ירידת תפוקות. תמחור שינוי שיטות ביצוע. סדנה- תמחור
4	11.01.24	לוח הזמנים – משמעותו החוזית והתפעולית	לוח הזמנים ומסמך שיטות הביצוע –מעמדם החוזי ומשמעותם הכלכלית. שרשרת קריטית לעומת נתיב קריטי, ניהול באפרים ומשמעותם החוזית. ה"חורים" במפרטי לוחות הזמנים הקיימים.
5	18.01.24	השאת ערך הפרויקט עבור המזמין לפי שיטת COC.	תורת האילוצים ותורת המשחקים והרלוונטיות שלהן לניהול חוזים הנדסיים. ניגודי העניינים והשפעתם על הל"ז והחלופה של שיטת COC.
6	25.01.24	תיעוד הפרויקט והשינויים בו	הדיווח היומי (היומן), בקשת מידע, בקשת אישור, התראה, דרישה לשינוי חוזה, תיעוד שינויים. סדנה- כתיבה של הנ"ל במערכת אקטק.
7	01.02.24	איך להכין פרויקט?	הסדרת המוטיבציות של שותפי הפרויקט באמצעות שינוי המערכת החוזית. חוזה מנהל הפרויקט, חוזי התכנון, גורמי חוץ ותשתיות קיימות, חוזה הקבלן, המפרט המיוחד, כתב הכמויות, התכניות, מסמכי המכרז הנוספים, תקשורת לאורך הביצוע. סיכום.

אפעל 25, בית אמות פלטינום, קומה 9, קריית אריה, פתח תקווה 4951125

טל': 03-7524075 | פקס: 03-7524076 | דוא"ל: info@engineering.org.il

אתר: www.engineering.org.il