

### סילבוס קורס ניהול פרויקטים בשיתוף PMI

| מפגש | תאריך     | נושא                 | פירוט                                                           |
|------|-----------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1    | 11.5.2025 | מבוא לניהול פרויקטים | הגדרות                                                          |
|      |           |                      | תפקיד מנהל הפרויקט                                              |
|      |           |                      | איפיון וסוגי מודלים/מתודולוגיות לניהול פרויקטים                 |
|      |           |                      | סקירת תחומי הידע בפרויקט                                        |
|      |           | חמשת תהליכי הפרויקט  | ייזום, תכנון, ביצוע, בקרה, סיום                                 |
|      |           | תחומי הידע בפרויקט   | מבט על סוגי התקשרויות קיימות בענף הבניה והתשתיות ודגשים         |
|      |           | ניהול תכולה          | בניית מסמך היקף הפרויקט - SOW                                   |
|      |           |                      | פירוק היקף הפרויקט לחבילות עבודה - WBS                          |
| 2    | 18.5.2025 | ניהול לוח זמנים      | תכנון ובניית לוחות זמנים                                        |
|      |           |                      | הנתיב הקריטי - זיהוי, ניתוח, שינויים, אילוצים והשפעתם           |
|      |           |                      | נתיב קריטי ונתיב הקריטי הסמוי                                   |
|      |           |                      | תכנון, מעקב ובקרה לאורך מחזור חיי הפרויקט                       |
| 3    | 25.5.2025 | ניהול תקציב          | הגדרות: תקציב, עלות, הוצאות, רווח                               |
|      |           |                      | בקרה תקציבית לאורך הפרויקט וחשיבותה                             |
| 4    | 8.6.2025  | ניהול משאבים ורכש    | ניהול משאבים ומערך לוגיסטי בפרויקט                              |
|      |           |                      | ניהול תהליך הרכש: קריטריונים, ספקים, הצעות מחיר, ניהול משא ומתן |
|      |           |                      | לוגיסטיקה ורכש בענף הבניה- מבט על אתגרים ופתרונות               |
| 5    | 22.6.2025 | ניהול איכות          | ניהול ובקרת איכות לאורך מחזור חיי הפרויקט                       |
|      |           |                      | מערכות בקרת איכות במהלך הפרויקט ובתקופת הבדק                    |
|      |           | ניהול בעלי עניין     | הגדרות, מיפוי בעלי העניין בפרויקט                               |
|      |           |                      | ניתוח ציפיות, מערך אינטרסים                                     |
|      |           |                      | מיומנויות רכות לפתרון סכסוכים ומשברים                           |
|      |           |                      | ניהול קונפליקטים- מומחה לגישור מסחרי במהלך הפרויקט              |
|      |           |                      |                                                                 |

אפעל 25, בית אמות פלטינום, קומה 9, קריית אריה, פתח תקווה 4951125

טל': 03-7524075 | פקס: 03-7524076 | דוא"ל: info@engineering.org.il

אתר: www.engineering.org.il

|   |           |                 |                                                                               |                                                                         |
|---|-----------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 6 | 29.6.2025 | ניהול סיכונים   | הגדרות, זיהוי סיכונים, גידור והערכת השפעת הסיכון, פיתוח תוכניות מגירה         |                                                                         |
|   |           |                 | ניהול סיכונים בענף הבניה והתשתיות                                             |                                                                         |
|   |           | ניהול שינויים   | ניהול שינויים עפ"י המתודולוגיות השונות                                        | קשרי הגומלין, אילוצים, דרישות והשפעתם הגורפת על כל חלקי ומרכיבי הפרויקט |
|   |           |                 |                                                                               |                                                                         |
| 7 | 6.7.2025  | ניהול אינטגרציה | חשיבות האינטגרציה לניהול תקין והצלחה של פרויקט                                |                                                                         |
|   |           |                 | אינטגרציה בין חמשת תהליכי הפרויקט                                             |                                                                         |
|   |           |                 | אינטגרציה בין תחומי הידע בפרויקט                                              |                                                                         |
|   |           | ניהול תקשורת    | תכנון ובניית מערך תקשורת אינטגרטיבי (מי, מה, מתי-רמת מעורבות וחשיבות בפרויקט) | הגדרות תפקידים, דרכי התקשורת וניהול אחריות                              |
|   |           |                 |                                                                               |                                                                         |
| 8 | 13.7.2025 | מבחן+סיכום      |                                                                               |                                                                         |
|   |           | ערך             |                                                                               |                                                                         |
|   |           | מבט לעתיד       |                                                                               |                                                                         |

**\*יתכנו שינויים בתוכנית הלימודים.**

**אפעל 25, בית אמות פלטינום, קומה 9, קריית אריה, פתח תקווה 4951125**

**טל': 03-7524075 | פקס: 03-7524076 | דוא"ל: info@engineering.org.il**

**אתר: www.engineering.org.il**